

BOURBON Maxime

2024-2025 Semestre 1

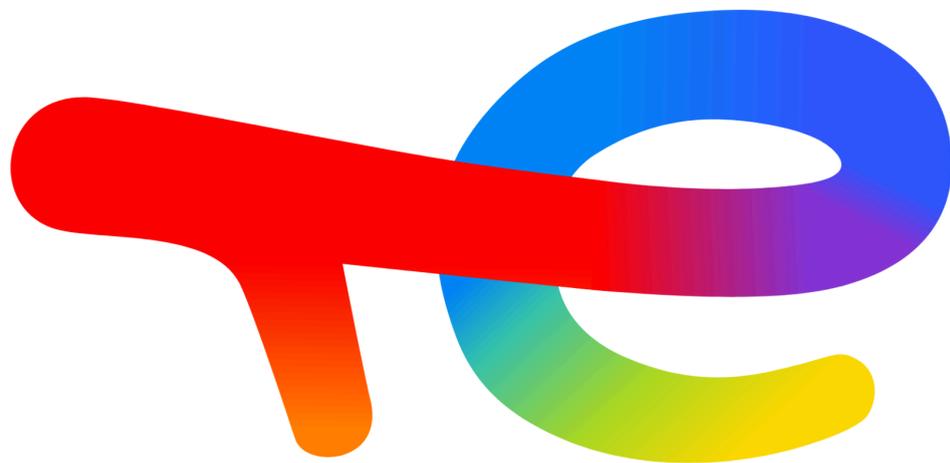
LARREUR Thomas

BUT Info

RODRIGUES MOREIRA Edgar

SAE 1.06

BLEUZEN Théo



TotalEnergies

Découverte de l'environnement économique et numérique

Sommaire

1 - Fiche des caractéristiques de l'organisation

- 1.1 - Présentation de Total Energies
- 1.2 - Fiche caractéristiques

2 - Le diagnostic externe de l'organisation

- 2.1 - Comment effectuer un diagnostic externe ?
- 2.2 - Diagnostic externe complet de Total Energies

Introduction.

TotalEnergies, acteur mondial de l'énergie, fait face à des défis croissants liés à la durabilité, notamment dans le secteur numérique, dont l'empreinte écologique ne cesse d'augmenter. En effet, le numérique représente 4% des émissions de gaz à effet de serre dans le monde, principalement liées à la fabrication des composants électroniques. Ce chiffre devrait encore croître dans les années à venir. La transition énergétique, couplée à une gestion responsable des ressources numériques, est devenue essentielle pour maintenir un équilibre entre les impératifs écologiques et les objectifs de responsabilité sociétale des entreprises (RSE). La RSE d'une entreprise désigne sa contribution aux enjeux du développement durable ; l'entreprise cherche à avoir un impact positif sur la société tout en restant économiquement viable. TotalEnergies s'efforce ainsi de limiter l'impact environnemental de ses activités tout en répondant aux attentes en matière de performance RSE. L'empreinte écologique numérique désigne la quantité de gaz à effet de serre (CO2) émise par les diverses activités liées à l'utilisation des technologies de l'information et de la communication, c'est-à-dire l'utilisation d'ordinateurs dans les locaux de l'entreprise, les communications par internet, ou encore la quantité d'énergie utilisée pour maintenir les baies de serveurs d'une entreprise.

Dans ce cadre, une question se pose : comment TotalEnergies contribue-t-elle à réduire son empreinte écologique numérique tout en maintenant et renforçant son score de RSE ?

Dans un premier temps, nous présenterons l'entreprise TotalEnergies (présentation et fiche de caractérisation), puis nous effectuerons un diagnostic de celle-ci.

1 - Fiche des caractéristiques de l'organisation

1.1 - Présentation de Total Energies

Créé en 1924 sous le nom de Compagnie Française des Pétroles (CFP) sous l'initiative de Raymond Poincaré, déjà au gouvernement sous la IIIème république, Total, désormais Total Energies, est l'une des entreprises les plus polluantes mais aussi avec l'un des plus gros

chiffres d'affaires au monde. Multinationale majeure dans le secteur de l'énergie, la production et la distribution de pétrole, elle a su évoluer au fil des années afin de devenir aujourd'hui le premier investisseur écologique en France dans le contexte d'une course à l'énergie renouvelable et sans émission de CO2. Voici, dans la prochaine sous partie, sa fiche caractéristiques répertoriant tous les points majeurs de l'entreprise et de sa vie économique, administrative et gestionnelle.

2.2 - Fiche caractéristiques

<u>Caractéristiques</u>	<u>Description</u>
<u>Dénomination sociale ou raison sociale</u>	Dénomination sociale : <ul style="list-style-type: none"> - Total de 1924 à 2021 - Désormais Total Energies depuis 2021
<u>Finalités</u>	L'entreprise Total Energies est une entreprise à finalité: <ul style="list-style-type: none"> - Lucrative - Environnementale en investissant de plus en plus dans les énergies renouvelables et/ou sans rejet de gaz à effet de serre
<u>Forme</u>	Entreprise privée depuis 1993
<u>Type</u>	Entreprise industrielle dans les énergies fossiles et renouvelables
<u>Statut juridique</u>	Société Européenne (SE) depuis 2020, anciennement Société Anonyme (SA)
<u>Objectifs</u>	Objectif qualitatif :

	<ul style="list-style-type: none"> - Devenir un acteur majeur mondial dans la transition énergétique <p>Objectif quantitatif :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atteindre la neutralité carbone sur l'ensemble de ses activités mondial d'ici 2050
<u>Nationalité</u>	Française, son siège social se situe à Paris, dans le quartier de La Défense
<u>Activité principale</u>	Production, distribution, raffinage et vente de gaz naturel et d'énergies renouvelable
<u>Secteur d'activité</u>	Secteur tertiaire
<u>Taille</u>	Total Energies est classé comme une grande entreprise (GE) avec : <ul style="list-style-type: none"> - Plus de 102 000 employés dans le monde - Plus de 237 milliards de dollars de chiffre d'affaires
<u>Origine des capitaux</u>	Fonds privés
<u>Besoin</u>	Besoin sociétal et solvable
<u>Domaine d'intervention ou d'action</u>	Total Energies fait partie du marché international : L'entreprise est présente dans plus de 130 pays Ses clients sont les particuliers, professionnels mais aussi les gouvernements
<u>Ressources</u>	Plusieurs type de ressources:

	<ul style="list-style-type: none"> - Matérielles : Raffineries, station essences - Immatérielles : Dépôts de brevets, dépôt de marque, savoir faire - Financières : Investissements, actions en bourse - Humaines : Avec plus de 100 000 employés dans différents secteurs
<u>Performances</u>	<p>Économiques : CA élevé de plus de 237 milliards de dollars de CA</p> <p>Environnementales : Réduction des émissions de carbones</p> <p>Technologiques : Investissement dans de nouvelles technologies comme dans l'IA et l'hydrogène vert</p>
<u>Mode de coordination</u>	Standardisation des procédés de travail et supervision directe
<u>Mode de direction</u>	Société européenne avec conseil d'administration et directeur général

2 - Diagnostic de l'entreprise (SWOT)

2.1 Comment faire un diagnostic

Pour effectuer le diagnostic de TotalEnergies, nous utiliserons la méthode SWOT pour Strengths (Forces), Weaknesses (Faiblesses), Opportunities (Opportunités) & Threats (Menaces). Cette méthode permet d'analyser l'entreprise dans son entièreté, avec ses forces et faiblesses qui font références à l'analyse interne et organisationnelle de l'entreprise, et ses opportunités et menaces afin d'effectuer une analyse des acteurs externes à TotalEnergies,

et s'ils représentent un danger pour l'entreprise, ou alors une voie de croissance économique avantageuse.

2.2 Analyse SWOT

Forces
Total Energies est un acteur majeur de l'énergie à l'échelle mondiale, avec une présence dans plus de 130 pays. Cela lui confère une grande capacité d'adaptation aux fluctuations des marchés et une diversification géographique de ses activités. Le groupe maîtrise l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'exploration-production à la distribution, ce qui lui donne une grande agilité et lui permet de mieux contrôler ses coûts. Fort de nombreuses années d'expérience, TotalEnergies dispose d'un savoir-faire reconnu dans l'industrie pétrolière et gazière. De plus, l'entreprise investit massivement dans la recherche et le développement, ce qui lui permet de développer de nouvelles technologies et de se positionner sur des marchés émergents. Enfin, TotalEnergies bénéficie d'une solide structure financière, lui permettant de financer ses investissements et de faire face aux fluctuations du marché.
Faiblesses

Malgré ses efforts de diversification, TotalEnergies reste fortement dépendante des hydrocarbures, ce qui l'expose aux fluctuations des prix du pétrole et aux pressions environnementales. De plus, L'entreprise a longtemps été associée à l'industrie pétrolière, ce qui peut nuire à sa réputation auprès des consommateurs soucieux de l'environnement. Egalement, la taille et la diversité des activités de TotalEnergies peuvent rendre la gestion de l'entreprise complexe et ralentir la prise de décision.

Menaces

Les réglementations de plus en plus strictes sur les émissions de gaz à effet de serre et les normes environnementales peuvent augmenter les coûts opérationnels et limiter certaines activités. TotalEnergies fait aussi face à une concurrence accrue non seulement des autres géants pétroliers comme ExxonMobil et Shell, mais aussi des entreprises spécialisées dans les énergies renouvelables, comme des startups innovantes qui représentent une menace concurrentielle. Pour ne rien arranger, les incidents environnementaux passés et les accusations de pollution peuvent nuire à la réputation de TotalEnergies et affecter la confiance des consommateurs et des investisseurs. Pour finir, la pression des ONG et des groupes environnementaux pour des pratiques plus durables peut également affecter l'image de l'entreprise.

Opportunités

La transition mondiale vers des sources d'énergie plus propres offre à TotalEnergies l'opportunité de se positionner comme un leader dans les énergies renouvelables. L'adoption de technologies avancées comme l'intelligence artificielle et les solutions de stockage d'énergie peut améliorer l'efficacité opérationnelle et réduire les coûts. Les innovations dans les biocarburants et l'hydrogène vert représentent des opportunités pour diversifier le portefeuille énergétique de l'entreprise. La demande croissante en énergie dans les marchés émergents offre des opportunités de croissance significatives pour TotalEnergies. De plus, l'expansion dans des régions à forte croissance économique peut compenser la stagnation ou le déclin des marchés traditionnels. D'un autre côté, les collaborations avec des entreprises technologiques et des startups innovantes peuvent accélérer la transition énergétique de TotalEnergies. Les partenariats avec des gouvernements et des organisations internationales peuvent faciliter l'accès à de nouveaux marchés et technologies.

Ces éléments montrent que TotalEnergies doit naviguer entre des menaces significatives et des opportunités prometteuses pour réussir sa transition vers un avenir énergétique plus durable.

Conclusion

D'un côté, TotalEnergies s'appuie sur des atouts solides : une présence mondiale, une expertise reconnue dans le secteur de l'énergie, et une capacité d'investissement importante. Ces forces lui permettent de faire face à un environnement concurrentiel et de saisir les opportunités offertes par la transition énergétique.

Cependant, l'entreprise est confrontée à des défis majeurs. Sa dépendance aux énergies fossiles, sa réputation entachée par des affaires environnementales et la pression croissante des réglementations représentent des menaces significatives pour son avenir.

Pour relever ces défis et saisir les opportunités futures, TotalEnergies se doit d'accélérer sa transition énergétique. Cela implique de renforcer ses investissements dans les énergies renouvelables, dans le développement de nouvelles technologies ainsi que l'amélioration de sa communication sur ses engagements en faveur de la durabilité.

Ainsi, l'avenir de TotalEnergies dépendra de sa capacité à concilier ses activités historiques avec les enjeux de la transition énergétique. Pour se faire, TotalEnergies pourrait établir une adaptation stratégique et une communication plus transparente.